



MENEDZSMENT ÉS CONTROLLING  
EGYESÜLET

# Az MCE 2023. évi tevékenysége

## Elnöki beszámoló

Készült az MCE vezetői csapatának közreműködésével

Budapest, 2024. március 5.



## 2023. év fókusza

- Előkészítettük a 2024-es vezetőségváltást. Felkészült és motivált csapat veheti át az MCE vezetését.**
- Több új munkacsoport indítását készítettük elő.**
- Szakmai programjainkon 500-an vettek részt, százak követik az MCE SMART videóit.**
- Nagyszerű SAP-SAC workshopot tartottunk.**
- A legtöbb résztvevőt a mesterséges intelligencia témájú workshopok vonzották.**
- Sok sikeres kommunikációs csatornát működtetünk (MCE honlap, hírlevél, Controlling Világ, LinkedIn, Facebook).**
- Az Egyesület jelentős pénzügyi tartalékkal zárta az évet, gazdálkodása stabil alapokon nyugszik.**

# Rendezvényeink 2023-ban



MENEDZSMENT ÉS CONTROLLING  
EGYESÜLET

<b>március 7.</b>	<b>Közgyűlés</b>
<b>április 1.</b>	<b>Esettanulmányok a mesterséges intelligencia alkalmazásáról</b>
<b>április 20.</b>	<b>Fókuszban az energiahatékonyság és az energiamenedzsment</b>
<b>május 12.</b>	<b>ESG beszámolás</b>
<b>június 3.</b>	<b>Csapatépítő kirándulás a Kisoroszi Szigetcsúcshoz</b>
<b>október 6-7.</b>	<b>Az MCE stratégiai kérdései</b>
<b>október 12.</b>	<b>Excel Pivot vagy Power Pivot?</b>
<b>október 29.</b>	<b>Mesterséges intelligencia a felsőoktatásban és a kutatásban</b>
<b>november 20.</b>	<b>Integrált tervezés SAC-ban</b>
<b>december 5.</b>	<b>Karácsonyi party</b>
<b>január-december</b>	<b>Szakmai videók ismertté tétele tagok számára</b>

## Kommunikációs csatornáinkon keresztül egyre nagyobb célközönséget érünk el



**Controlling Világ**

- **Tagjainknak és partnereinknek heti rendszerességgel küldünk híreket**
- **Programjainkat egyszerre öt csatornán mutatjuk be**
- **A workshopokon készült videókat, szakmai anyagokat az MCE SMART-on tesszük elérhetővé tagjaink számára**

**A taglétszám alig változott. Bízunk benne, hogy a 2024-től indított kezdeményezések ismét beindítják a taglétszám növekedését.**



	<b>2022 dec.31.</b>	<b>Belépések</b>	<b>Kilépések</b>	<b>2023 dec.31.</b>	<b>Változás összesen</b>
Céges tagok	<b>28</b>	2	3	<b>27</b>	-1
Magán tagok	<b>223</b>	9	11	<b>221</b>	-2
Duális tagok	<b>8</b>	1	-1	<b>8</b>	0
	<b>259</b>	12	13	<b>256</b>	-3

## Likviditásunk stabil, lényegében a terv szerint alakult (Adatok ezer forintban)



MENEDZSMENT ÉS CONTROLLING  
EGYESÜLET

	<b>2022.</b>	<b>2023.</b>	<b>Változás</b>
Pénztár	11	49	38
Bankszámla egyenleg	1029	674	-355
Értékpapír állomány	3352	3054	-298
<b>Összesen</b>	<b>4 262</b>	<b>3777</b>	<b>-485</b>

**Az ICV-MCE duális taglétszáma stagnál.  
Jövőre hatásosabban fogjuk bemutatni a duális tagság előnyeit.**



**SCHAEFFLER**



**BUSCH-HUNGÁRIA** 



**RICHTER GEDEON**



 **BÉRES**

**Continental**   
**CONTITECH**








## A vezetés 10 tagja vállal feladatot és hatáskört



	Menedzsment és Controlling Egyesület - hatáskörök								
					2023				
	Felelősségi terület	RIS	BER	DGY	DMA	KRO	SMA	SZM	Team
<b>Vezetés</b>	<b>Vezetői értekezletek</b>				X				
	<b>Közgyűlés</b>	X			X				<b>LFG</b>
	<b>Stratégia</b>	X							
	<b>Szervezetet érintő jogi kérdések, szabályzatok</b>				X				<b>NDY</b>
	<b>Napi ügyvezetési feladatok</b>				X				
	<b>Felügyelő Bizottság</b>								<b>JKA, PKA, SG, SZL</b>
<b>Kooperációk</b>									
	<b>BGE</b>		X						
	<b>Budapesti Corvinus</b>			X					
	<b>CSVOE</b>						X		
	<b>Debreceni Egyetem</b>				X				
<b>Munkacsoportok</b>									
	<b>Központi munkacsoport</b>					X			<b>KOR</b>
	<b>Nyugat-dunántúli munkacsoport</b>	X							<b>VÁR</b>
	<b>Controlling Oktatók</b>			X					<b>SZU</b>
	<b>International Worksgroups</b>								
	<b>ICV-MCE duális tagság</b>	X			X				

# Központi hatáskörök



<b>Központi szervezet</b>	<b>Központi programok</b>							
	Céglátogatások, központilag szervezet	X			X			
	Kiemelt workshop	X			X			
	Csapatépítés				X			HLA
	<b>Tagi kapcsolatok</b>							
	Ügyfélszolgálat				X			
	Tagfelvétel, kapcsolattartás				X			SGA
	Duális tagság kezelése	X			X			
	<b>Kommunikáció - marketing</b>							
	Hírlevél, website, közösségi média	X			X			
	<b>Gazdasági adminisztráció</b>							
	Képviselő, cégjegyzés	X						
	Banki kapcsolatok	X			X			
	Számlázás, pénzügyek				X			
	Könyvelés támogatása, pü. jelentés				X			
	Controlling (tervezés, beszámolás)				X			
	Éves zárás, adózás				X			JKA
	Arculat, weblap	X			X			
	Back office				X		X	

# Az MCE jelenlegi elnöksége

**Elnök:** Radó István

[istvan.rado@horvath-partners.com](mailto:istvan.rado@horvath-partners.com)

**Elnökségi tagok:**

Dr. Bán Erika

[Ban.Erika@uni-bge.hu](mailto:Ban.Erika@uni-bge.hu)

Dénes Mara

[denesmara@mce.hu](mailto:denesmara@mce.hu)

Dr. Drótos György

[gyorgy.drotos@uni-corvinus.hu](mailto:gyorgy.drotos@uni-corvinus.hu)

Kolonics Róbert

[kolonics.robert@e-ledger.hu](mailto:kolonics.robert@e-ledger.hu)

Schwarczenberger Mária dr.

[smaria@bmsinformatika.hu](mailto:smaria@bmsinformatika.hu)

Szücs Marianna

[szucs.marianna@t-online.hu](mailto:szucs.marianna@t-online.hu)

# 2022-23 éves tény, 2024 évi terv ezer forintban



	2022	2023	2024	Δ2024
adatok ezer forintban	tény	tény	terv	%
Egyéni tagdíjak	1 202	1 074	1 725	161%
Vállalati tagdíjak	3 170	2 950	5 600	190%
Duális tadíjak	192	216	300	139%
<b>Tagdíjak</b>	<b>4 564</b>	<b>4 240</b>	<b>7 625</b>	<b>180%</b>
Controlling Konferencia (SAP-SAC)	1 545	1485	1 500	101%
Workshopok bevétele	168	180	150	83%
<b>Működési bevételek</b>	<b>1 713</b>	<b>1 665</b>	<b>1 650</b>	<b>99%</b>
Pénzpiaci alap, befektetési jegy	-142	595	200	34%
Kamat	0	0	0	0%
<b>Pénzügyi bevételek</b>	<b>-106</b>	<b>595</b>	<b>200</b>	<b>34%</b>
<b>Bevételek összesen</b>	<b>6 171</b>	<b>6 500</b>	<b>9 475</b>	<b>146%</b>
Központi mcs.	91	63	250	397%
Gépipari és járműipari mcs.	0	0	100	0%
KKV- CFO	0	0	100	0%
Controlling és TM Oktatók mcs.	67	85	130	153%
Energetikai controlling mcs.	0	0	100	0%
BI mcs.	0	0	100	0%
ICV tagdíj	98	105	150	143%
<b>Munkacsoportok költségei</b>	<b>256</b>	<b>253</b>	<b>930</b>	<b>368%</b>

	2022	2023	2024	Δ2024
adatok ezer forintban	tény	tény	terv	%
Controlling Konferencia (SAP SAC)	437	196	400	204%
Élménynapok	0	117	0	0%
Gyárlátogatások, workshopok	197	692	500	72%
<b>Programszervezés költségei</b>	<b>634</b>	<b>1 005</b>	<b>900</b>	<b>90%</b>
MCE weboldal üzemeltetés	325	515	500	97%
Marketing kiadások	0	0	100	0%
<b>Marketing</b>	<b>325</b>	<b>515</b>	<b>600</b>	<b>117%</b>
Közgyűlés, vezetői	0	45	300	0%
Back office üzemeltetés	507	561	750	134%
Ügyvezetés díjazása	3 048	3657	3 760	103%
Könyvelés, adó tanácsadó	302	397	360	91%
Közjegyző, ügyvéd	0	45	100	0%
Infrastruktúra + mobiltelefon	379	408	130	32%
<b>Általános költségek</b>	<b>4 236</b>	<b>5 113</b>	<b>5 400</b>	<b>106%</b>
MCE weboldal fejlesztés	471	157	250	159%
Back office fejlesztés + amortizáció	95	18	100	556%
<b>Fejlesztési ráfordítások</b>	<b>566</b>	<b>175</b>	<b>350</b>	<b>200%</b>
Bankköltség	63	57	75	132%
Adók + járulékok	0	0	0	0%
<b>Adók, járulékok, bank</b>	<b>63</b>	<b>57</b>	<b>75</b>	<b>132%</b>
<b>Felhasználás</b>	<b>6 080</b>	<b>7 118</b>	<b>8 255</b>	<b>116%</b>
<b>EREDMÉNY</b>	<b>91</b>	<b>-618</b>	<b>1 220</b>	