



## MCE Praxisnap 2018

Éves továbbképzés és tapasztalatcsere kis és közepméretű gazdálkodó szervezetek tulajdonosai, vezetői, elemzői és controllerei számára



### Mitől lesz tartósan sikeres a vállalkozásom? (műhelyfoglalkozás, konzultáció, tapasztalatcsere)

A Menedzsment és Controlling Egyesület rendezésében

**Időpont**  
2018. október 10.

**Helyszín:**  
Danubius Hotel Flamenco  
Budapest, Tas vezér u. 3-7, 1113



## AZ MCE PRAXISNAP PROGRAMJA

9:00- 9:30 Érkezés

9:30- 10:30 **Stratégiai és operatív controlling**

**Mit kell ma tennem, hogy holnapután is sikeres legyen a vállalkozásom:  
stratégiai controlling**

- miért van a vállalkozásom, mit vár el tőlem a környezetem, miben különbözöm a versenytársaimtól: küldetés
- miért fognak hozzám jönni, nem pedig a versenytársaimhoz menni a potenciális vevők: stratégiai sikertényezők
- hol tartok most a versenytársakhoz képest: stratégiai tényportfólió (szervezet, termékek, szolgáltatások)
- milyen célokat tűzhetek ki a tényportfólió ill. a környezet ismeretében: stratégiai célportfólió( piaci- ill. gazdasági célok)
- hogyan jutok a jelen helyzetből a kitűzött célpozícióba: stratégia

**Mennyire hatékonyan hajtom végre a stratégiában meghatározott intézkedéseket:  
operatív controlling**

- mennyire eredményesek az egyes termékeim/ szolgáltatásaim (veszteséges ill. nyereséges termékek ill. ezek okai)
- mennyire hatékonyak az egyes szervezeti egységeim (szűk keresztmetszetek, túlkapacitások ill. ezek okai)
- hol tűnik el az eredmény a vállalkozásban

10:30-11:10 **Controlling és információk**

**Miért kapok havonta egy füzetnyi számtengert, amikor döntési helyzetben vagyok, akkor napokig kell várni a szükséges információkra?!**

- mi a megfelelő információ: kívánt, meglévő ill. szükséges?
- információhoz jutás: kérni, vagy adni kell az információt?
- tartalmi kérdések:
  - eredmény (mennyire eredményes a tevékenység)
  - mérleg (miből gazdálkodhatok, mik ezek forrásai)
  - cash flow (hogyan áll a tevékenység finanszírozottsága)
- beszámoló felépítése:
  - tartalmi (eredmény, mérleg, cash flow)
  - formai (szöveges, táblázat, grafikon..)
  - gyakoriság (éves, negyedéves, havi)
- információforrások



11:10-12:00 **Controlling emberi vonatkozásai**

- együttműködés fázisai (függőség, dac, kreatív)
- meggyőzés fázisai
- ellenálláspotenciál ill. ennek legyőzése
- döntések háttere
- team munka
- hogyan válasszam ki munkatársaimat
- controlling szervezet, kontroller

12:00-13:00 Ebéd

13:00-15:00 **Részletes példa egy vállalkozás megtervezésére és elszámoltatására**

**modellezés**

- Költőshelyek: belső vállalkozások, amelyek másnak szolgáltatónak valamit, ehhez ráfordításai vannak
- költségviselő: termékek ill. szolgáltatások, amelyeket a piacon értékesítünk, árbevétel eredményeznek, majd az általuk igénybevett ráfordítások levonása után fedezetet hoznak

**tervezés**

- költség helyi teljesítménytervezés, majd ennek cégszintű összehangolása után ráfordítás- / költségtervezés
- költségviselő-tervezés

**elszámolás**

- költség helyi tényadatok szembesítése az indokolt értékekkel
- költségviselő terv- tény összehasonlítása

**eltéréselemzés**

- nem az a fontos, hogy a „tervet hozzuk”, hanem az, hogy az eltérések okait ismerjük, ezekből intézkedni tudjunk

14:50-17:00 **Mitől lesz tartósan sikeres egy vállalkozás – összefoglalás**

**Gyakorlatok, interaktív részek**

- mit értünk controlling alatt
- mi a legfőbb gondom a vállalkozásom hatékonyságával
- milyen vezetőnek gondolom magam
- információvesztés
- sikertényezők alkalmazása
- szervezet eredményességmegtérítés
- eredményesség és likviditás



### **ELŐADÓK, MODERÁTOROK:**

Kirchknopf György (40 év tanácsadói és oktatói tapasztalat)

Pichler Günther (25 év tanácsadói és oktatói tapasztalat)

Winkler Sándor (25 év tanácsadói és oktatói tapasztalat)

### **RÉSZVÉTELI INFORMÁCIÓK:**

Időpont: 2018. október 10.

Helyszín: Danubius Hotel Flamenco, Budapest, Tas vezér u. 3-7, 1113

Részvételi díj: 20.000 Ft/fő

A konferencia díjából az alábbi kedvezményt biztosítjuk:

- MCE tagok részére 50 % kedvezmény

### **Jelentkezés**

Jelentkezését elektronikus formában küldheti el hozzánk, honlapunkon ([www.mce.hu](http://www.mce.hu)) keresztül, az on-line jelentkezésre kattintva.

Jelentkezése elküldése megrendelésnek minősül, amivel Ön elfogadja a rendezvény tartalmát, szervezési, pénzügyi és lemondási feltételeit.

Jelentkezésének beérkezése után regisztráljuk a rendezvényre.

**A programon a résztvevők száma korlátozott. A részvételt a jelentkezés sorrendjében fogadjuk el.**

Jelentkezési határidő: 2018. október 5.

### **Szervezési feltételek**

Az esetleges program-, időpont- és helyszínváltoztatás jogát a hivatalos visszaigazolásig fenntartjuk. A részvételi díj tartalmazza a szünetekben a frissítők és az ebéd költségét.

### **Pénzügyi feltételek**

A regisztráció során jóváhagyott adatok alapján a visszaigazoló levél mellékleteként egy díjbekérőt küldünk e-mailben, amelyen szereplő összeget kérjük, szíveskedjenek a regisztráció visszaigazolásától számított 8 munkanapon belül kiegyenlíteni. A díjbekérő kifizetését követően állítjuk ki a számlát, amelyet eljuttatunk a regisztráció során megadott címre. A rendezvényen való részvétel feltétele a részvételi díj előzetes kiegyenlítése.

### **Lemondási feltételek**

Lemondást kizárólag írásbeli formában, az [info@mce.hu](mailto:info@mce.hu) emailcímen tudunk fogadni, legkésőbb a konferenciát öt nappal megelőzően. Ezt követően nem áll módunkban a lemondást elfogadni, de a kifizetett részvételi díj szükség esetén átruházható más személyre.

A Praxisnappal kapcsolatos információ: Dénes Mara [denesmara@mce.hu](mailto:denesmara@mce.hu) | 06-30-6306633