

A controller szervezeti szerepei az adatvezérelt döntések korában

Szukits Ágnes

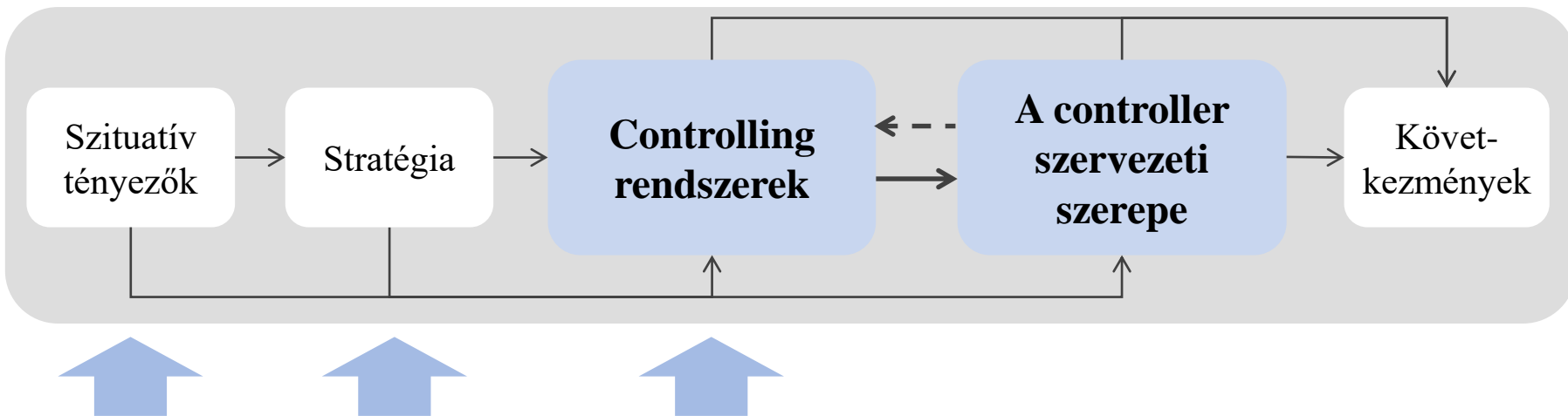
2017.10.26.



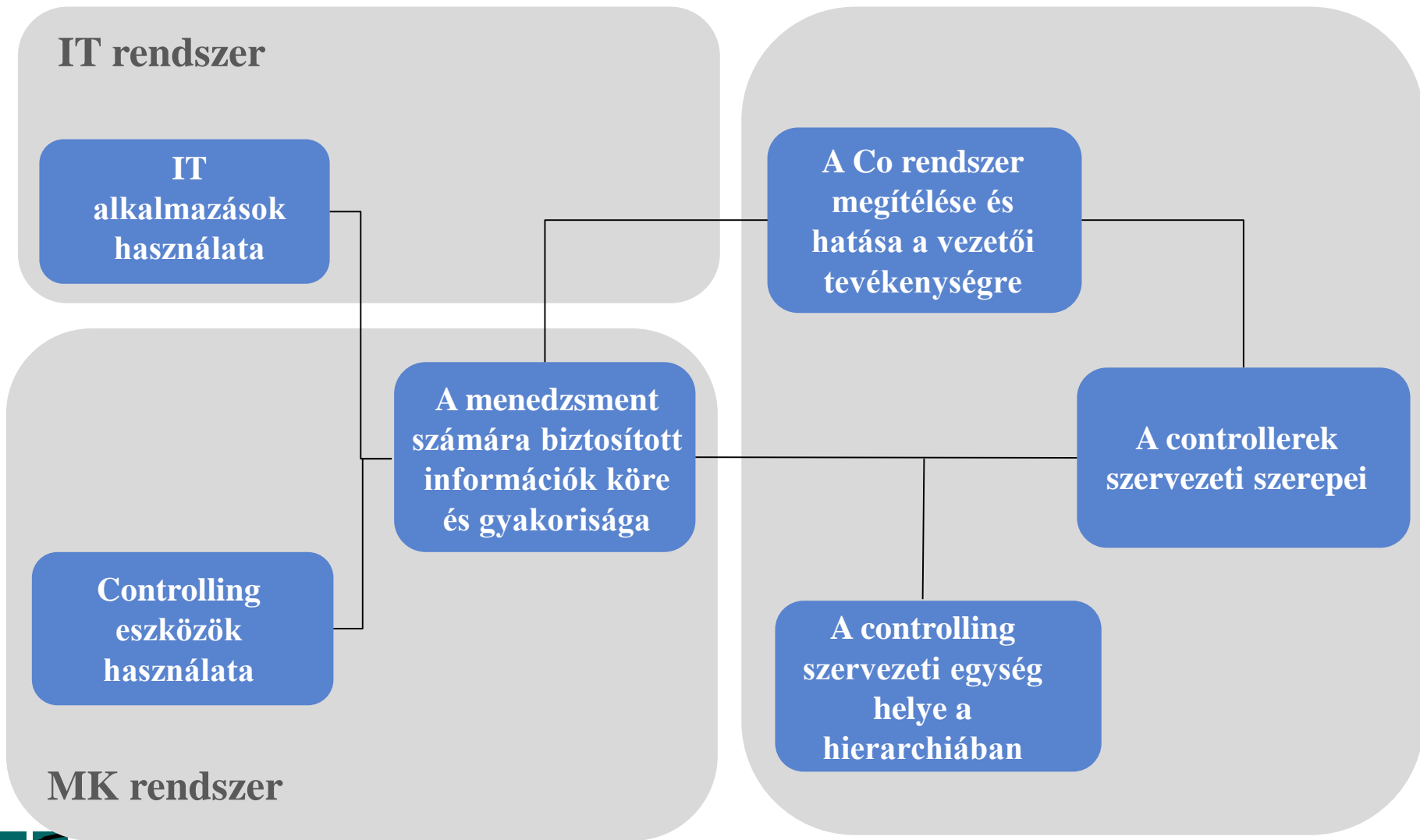
A controlleri szerepekről tágabb kontextusban

A controller szervezeti szerepeinek megragadása

- ➔ Tevékenységek: mit csinál egy controller?
- ➔ Szakértelem, készségek: milyen kompetenciákkal rendelkezik egy controller?
- ➔ A controllerek bevonásának mértéke: mennyire a vezetőkkel együtt gondolkodva dolgozik egy controller?



A controlleri szerepek befolyásoló tényezői



Eszközhasználattól a szervezeti szerepekig

Eszközök

MKR információs jellemzői

MKR hatása

Controlleri szerepek

2. IT intenzitás

3. Beszámolási gyakoriság

7. Megbízható, pontos adat

10. Adatszolgáltatás

1. MK eszköz intenzitás

6. Jövő orientáció

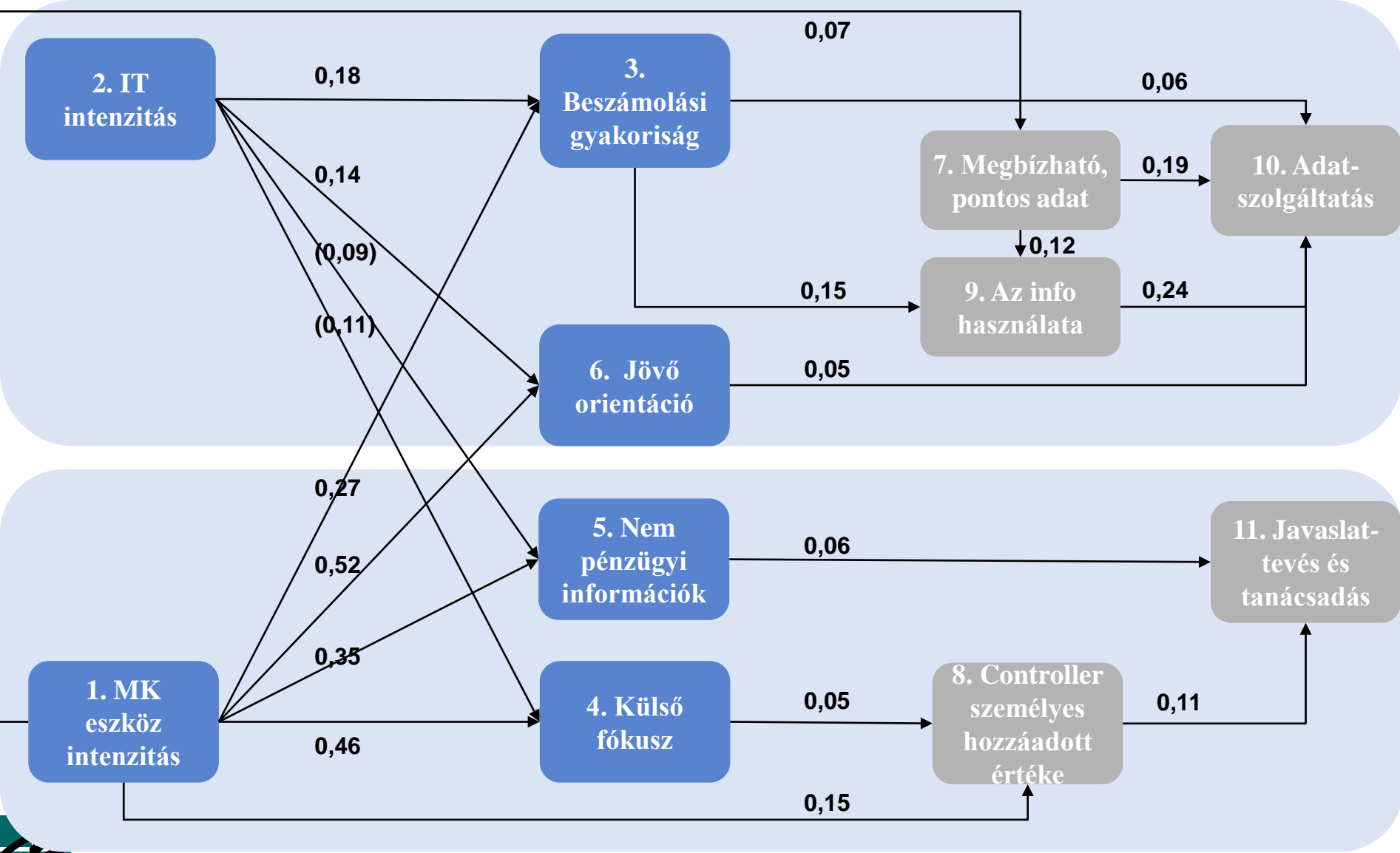
9. Az info használata

5. Nem pénzügyi információk

11. Javaslattetés és tanácsadás

4. Külső fókusz

8. Controller személyes hozzáadott értéke



A digitalizáció hatásai - A controller (átalakuló) szerepei az adatvezérelt üzleti döntések világában

Adatszolgáltató

- Devalválódás helyett felértékelődés
- Önállóuló data analytics csapatok megjelenése
- CIO és a CFO 'harca'

Folyamat- szabályozó

- "Ha rossz megy be, rossz jön ki"
- Adatkonzisztencia, adatintegráció, adatmegbízhatóság

Tanácsadó partner

- Digitalizáció megjelenése a vezetési / döntéshozatali folyamatokban?



Köszönöm a figyelmet!

