

**A controlling és az értékelemzés  
összekapcsolása, különös tekintettel a  
felsőoktatási és a gyakorlati  
alkalmazhatóságra**

**Dr. Szóka Károly**  
egyetemi docens

Nyugat-magyarországi Egyetem  
Közgazdaságtudományi Kar, Sopron

**VIII. Soproni Pénzügyi Napok**  
2014. október 2-3.

# Controlling

Lényegi elemek: irányítás, tervezés, terv-tény eltéréselemzés, ellenőrzés, döntés-előkészítés, erőforrások hatékony elosztása, riportok, ok-okozati elv, mérhetőség

→ Gondolkodásmód

Sikertörténet

Elsajátítása?

# Értékelemzés

Lényegi elemek: csoportos, kreatív, problémamegoldó módszer, alkotó bírálat, fogyasztói igények, funkció, költség, érték

"Az értékelemzés bevált technikák szisztematikus alkalmazása egy gyártmány vagy egy munkafolyamat funkcióinak meghatározására abból a célból, hogy a funkciók értékelése alapján kialakított megoldásokkal a szükséges funkciókat a legkisebb költséggel lehessen megbízhatóan kielégíteni.,, (SAVE)

Lehet:

Value Analysis, V. Engineering, V. Control,  
V. Administration, V. Management, V. Innovation,  
V. Buying, V. Research, V. Improvement



ÁLLAMI AUTÓPÁLYA KEZELŐ ZRT.



paksi atomerőmű



NFÜ

<http://www.microva.hu/referencialista>

NYUGAT-MAGYARORSZÁGI EGYETEM  
KÖZGAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR



# Érték javítása

a)

Funkció teljesítése változatlan marad /F -/

Költség csökken /K↓/

b)

Funkció teljesítése bővül /F↑/

Költség változatlan /K -/

c)

Funkció teljesítése bővül /F↑/

Költség csökken /K↓/

d)

Funkció teljesítése bővül /F↑↑/

Költség növekszik /K↑/

e)

Funkció teljesítése csökken /F↓/

Költség csökken /K↓↓/

# A controlling és az értékelemzés összekapcsolása

## 1. A controlling értékelemzése

Value Administration / Management

C. funkciók pontosítása és/vagy költségeinek csökkentése

Funkciókritikus / költségkritikus pontok keresése

F.A.S.T. diagram kidolgozása

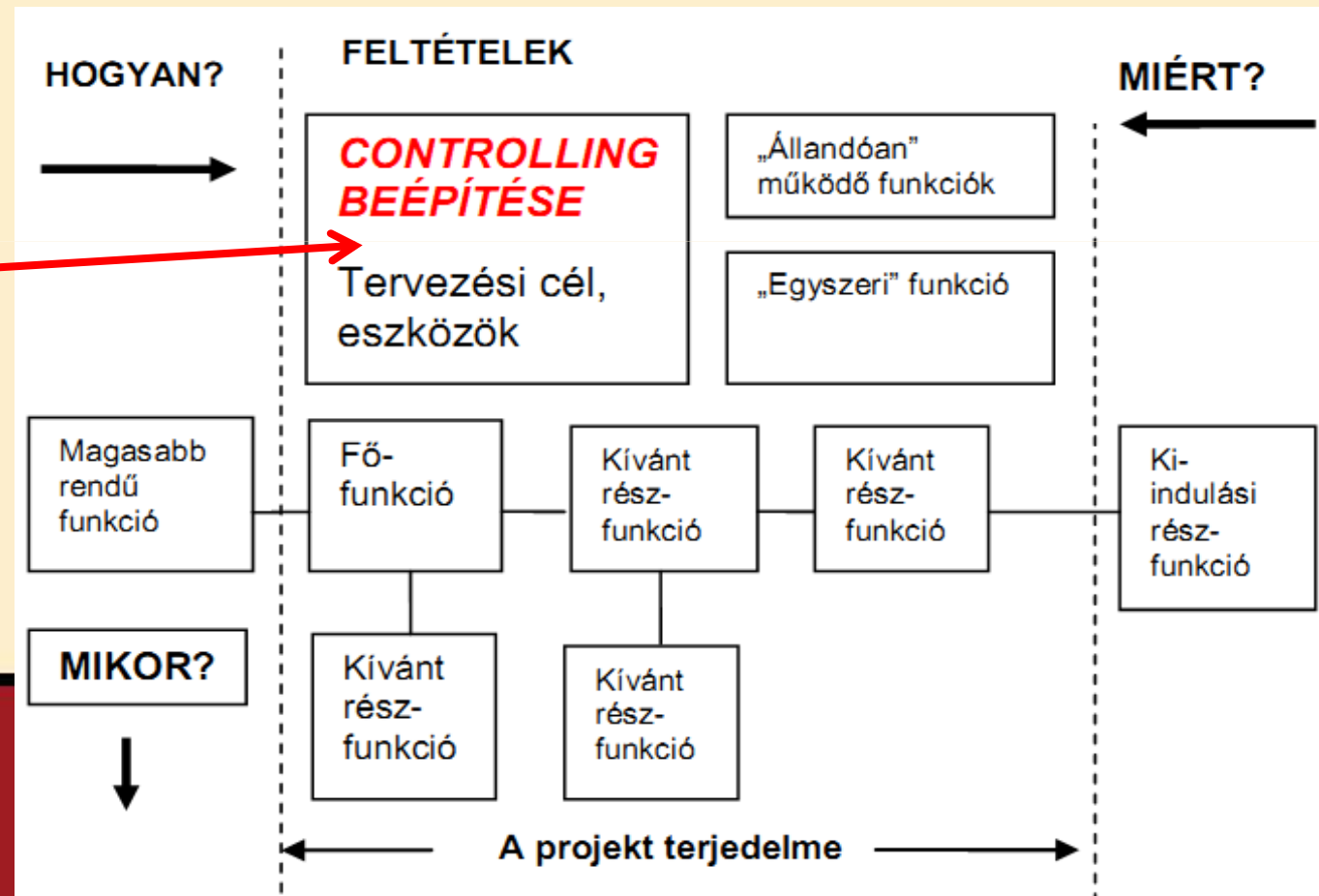
Funkció/erőforrás mátrix

## 2. Az értékelemzés controllinja

ÉE-i munkák C támogatása, FAST-ba illesztése

Az ÉE folyamat terv/tény eltérés vizsgálata, ktg, idő, ár

Controlling  
beillesztése



Funkciók rendezése a F.A.S.T. diagram segítségével  
Szóka, Nádasi alapján,  
saját szerkesztés, 2012.



### 3. Érték-controlling

C módszerek alkalmazása az ÉE során

- Céltkgt számítás, folyamat kgt számítás
- C adatbázisból pontosabb/gyorsabb adatok kérhetőek



## 4. A controlling és az értékelemzés megjelenése, illetve összekapcsolása a felsőoktatásban

C oktatás az állami felsőokt. intézményekben 61%

Épül: pü, számv → 5-6. félévben javasolt

ÉE a C tárgyban → később önállóan

MCE és MÉT kapcsolat kiépítése

Gyakorlatiasság, projektmunkák

# Köszönöm a figyelmet!

Dr. Szóka Károly

[kszoka@ktk.nyme.hu](mailto:kszoka@ktk.nyme.hu)

NYUGAT-MAGYARORSZÁGI EGYETEM  
KÖZGAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR

